



## Kuntastrategia 2021

---

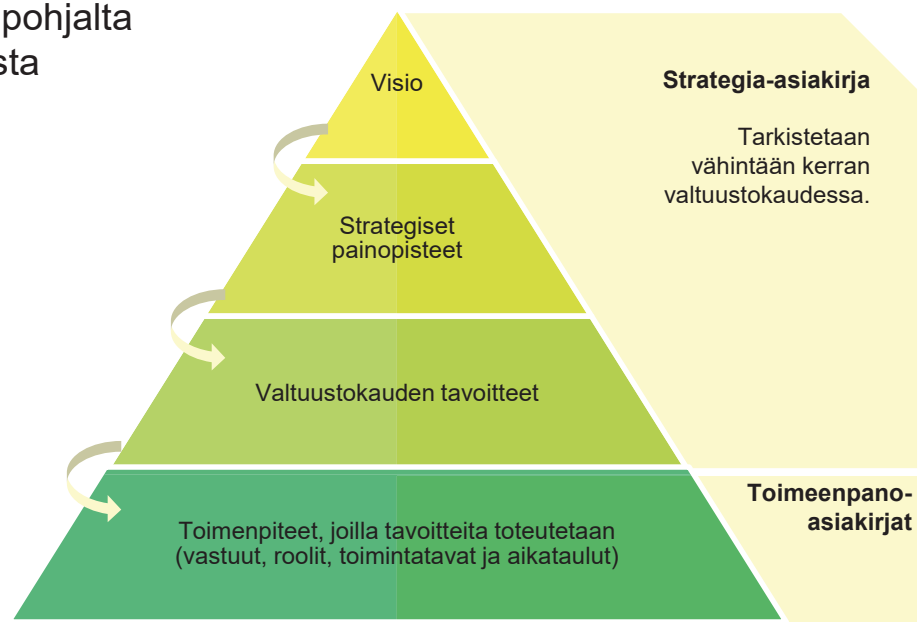
Olemme luonnonläheinen ja turvallinen kunta Turun seudulla. Tarjoamme laadukkaat palvelut, yrittämisen mahdollisuudet ja asumisen edellytykset kasitien varressa.

# Kuntastrategiamme

Kuntastrategia on valtuuston laatima pitkän aikavälin toimintasuunnitelma, joka toimii opaskarttana valtuustokauden päätöksenteossa. Se määrittää kunnan kehittämisen valtuustokauden tavoitteet, jotka kertovat missä asioissa on onnistuttava ja mihin asioihin panostettava vuoden 2021 loppuun mennessä.

Valtuusto on laatinut tämän strategian kuntalaisten ja työntekijöiden näkemyksiin perustuen. Niiden pohjalta on muodostettu visio tulevaisuuden Nousiaisista ja valtuustokauden kehittämistavoitteista.

Strategian toteuttaminen on yhteistyötä ja se tulee sitoa osaksi päivittäistä tekemistä. Strategian tavoitteita toteuttavat toimenpiteet viedään vuosittain talousarvioon sekä muihin toimeenpanoasiakirjoihin.



Kuntastrategiaprosessi toteutettiin yhteistyönä BDO Oy:n kanssa.



# Visiomme 2021

---

**Nousiainen on vuonna 2021 lämminhenkinen kotipaikka ihmisille ja työlle luonnon helmassa. Puhallamme yhteen hiileen ja uudistamme palveluitamme viisaasti.**

Haluamme olla jatkossakin vahva, vireä ja vihreä kunta, jossa perusasiat ja palvelut ovat kunnossa. Meillä on tällä hetkellä korkea työllisyys, hyvä sijainti, ketterä hallinto sekä laadukkaat opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut – siis hyvät lähtökohdat tulevaisuuden kunnan kehittämiseksi. Haluamme varmistaa, että meillä on edellytyksiä toimia ja kehittyä myös jatkossa. Näin varaudumme myös mahdollisiin riskeihin: toimintaympäristön ja yleisen taloustilanteen muutoksiin.

Vuoden 2021 jälkeen olemmekin resurssiviisas kunta, jonka korjausvelka on taitettu ja olemme ottaneet askelia kohti palveluiden sähköistämistä. Meillä päättäjät, henkilöstö ja kuntalaiset puhaltavat yhteen hiileen ja kehittävät kuntaa rohkeasti. Kasvamme maltilla Varsinais-Suomen ja Turun imussa, sillä Nousiainiin halutaan muuttaa ja täällä halutaan pysyä. Olemme tehostaneet maapolitiikkaamme ja kaavoitustamme sekä parantaneet näkyvyyttämme ja kulkumahdollisuuksia alueelle.

# Kuntastrategia 2021

## Painopisteemme

Luomme uutta vetovoimaa tarjoamalla mahdollisuuksia yrittäjille ja asukkaille.

Käytämme resursseja viisaasti tehostamalla yhteisten resurssien käyttöä.

Puhallamme yhteen hiileen kehittämällä päätöksenteko- ja hallintokulttuuria.

## Tavoitteemme 2018-2021:

- Vuokra-asuntotilanteen parantaminen ja senioriasumisen huomioiminen.
- Tonttivalikoiman kehittäminen ja markkinoiminen.
- Maankäytön ja näkyvyyden parantaminen 8-tien varrella.
- Liikenneyhteyksien parantaminen Turkuun päin.

- Käyttötalousmenojen väheneminen hankintoja tehostamalla ja palveluita keskittämällä.
- Kiinteistöjen korjausvelan ja huonokuntoisten kiinteistöjen vähentäminen.
- Henkilöstömitoituksen ja työnkuvien tarkastelu.
- Palveluiden sähköistäminen ja tietotekniikan monipuolinen hyödyntäminen.

- Yhtenäinen, sopuisa ja tulevaisuussuuntautunut päätöksentekokulttuuri.
- Yhteisen toimintakulttuurin ja pelisääntöjen luominen.
- Roolijaon kirkastaminen ja hallintosäännön tarkistaminen.
- Päätöksenteon sujuvoittaminen ja kokoustekniikan tehostaminen.
- Panostaminen henkilöstön jaksamiseen ja työtyytyväisyyteen.



# Luomme uutta vetovoimaa tarjoamalla mahdollisuuksia yrittäjille ja asukkaille

## Painopisteemme

Vuonna 2021 Nousiainen on tunnettu hyvistä asuinmahdollisuuksista sekä monipuolisesta elinkeinoelämästä.

Aktiivista yritystoimintaa syntyy erityisesti 8-tien varteen, joka palvelee liittymän kehittämisen sekä maankäytön ratkaisujen jälkeen paremmin telakkateollisuutta ja muuta yritystoimintaa.

Myös tontti- ja asuntokaupamme on vilkasta ja se huomioi myös senioriasumisen ja vuokra-asumisen tarpeet. Olemme haluttu asuinpaikka koko elämän ajan, erityisesti hyvien liikuntamahdollisuuksien ansiosta.

## Tavoitteemme valtuustokaudelle

Laadimme selvityksen vuokra-asuntojen tarpeesta sekä rakennusmahdollisuuksista huomioiden myös senioriasumisen tarpeet.

Kehitämme tonttivalikoimaamme erityisesti pienempien tonttien näkökulmasta. Panostamme entistä enemmän tonttien uudelleen markkinointiin (esim. 3D mallinnus ja alennuskampanjat). Mainostamme aktiivisesti myös tonttien vuokrausmahdollisuutta sekä liikuntamahdollisuuksia.

Parannamme maankäyttöä erityisesti 8-tien varrella. Tavoitteenamme on, että 8-tien liittymät ja tonttiratkaisut palvelisivat paremmin alueen yritystoimintaa. Selvitämme myös mahdollisuutta raakamaan hankkimiseksi 8-tien läheltä sekä Rästasmäen ja Vuorenpään alueelta. Parannamme myös kuntamme näkyvyyttä 8-tiellä.

Jatkamme pitkän tähtäimen edunvalvontaa Turun seudun julkisten liikenneyhteyksien parantamiseksi. Tavoitteenamme on saada raideliikenteen seisake Nousiaisiin.



# Käytämme resursseja viisaasti tehostamalla yhteisten resurssien käyttöä

## Painopisteemme

Vuonna 2021 Nousiainen on taloudeltaan tasapainoinen kunta. Tähän ollaan päästy käyttämällä yhteisiä resursseja tehokkaasti ja viisaasti sekä hyödyntämällä digitalisaation mahdollisuuksia.

Olemme pysäyttäneet käyttötalousmenojen kasvun sekä kääntäneet kiinteistöjen korjausvelan laskuun. Mahdollisimman tehokas voimavarojen käyttö on tarkoittanut myös yhdyskuntarakenteen ja sitä vastaavan palveluverkon tarkastelua avoimin mielin.

Olemme myös tarkastelleet henkilöstörakennettamme ja työnkuviamme: varmistamme, että meillä on riittävä määrä henkilöstöä oikeissa tehtävissä.

## Tavoitteemme valtuustokaudelle

Laadimme suunnitelman käyttötalousmenojen saamiseksi kuriin kuluvalla valtuustokaudella. Servitämme mm. mahdollisuuden hankintojen tehostamiselle ja palveluiden keskittämiseksi. Laadimme myös suunnitelman kouluverkon ja ryhmäkokojen kehittämiseen liittyvistä toimenpiteistä.

Laadimme pitkän tähtäimen suunnitelman kiinteistöjen investointi- ja korjaustarpeista. Tavoitteenamme on korjausvelan ja huonokuntoisten kiinteistöjen vähentäminen.

Laadimme selvityksen henkilöstömitoituksen ja henkilöstöresurssien tarpeesta sekä mahdollisesta työnkuvien ja työjärjestelyiden uudelleen organisoinnista.

Lisäämme sähköisen asioinnin mahdollisuuksia kunnan palveluissa. Hyödynnämme tietotekniikkaa monipuolisemmin myös opetuksessa. Tarjoamme kuntalaisille osallistumisen mahdollisuuksia sähköisiä alustoja hyödyntämälle.



# Puhallamme yhteen hiileen kehittämällä päätöksenteko- ja hallintokulttuuria

## Painopisteemme

Vuonna 2021 toiminta- ja päätöksentekokulttuurimme on Nousiaisissa yhtenäinen ja tulevaisuussuuntautunut. Kehitämme pitkäjänteisesti kunnan toimintaa ja toteutamme yhdessä sovitut päätökset.

Olemme luoneet molemminpuolisen luottamuksen viranhaltijoiden ja päättäjien välille. Uskomme, että kaikki toimijat haluavat aidosti kunnan parasta.

Rakennamme kaikki yhteistä ymmärrystä aidon keskustelun ja selkeän rooli- ja vastuun kautta

## Tavoitteemme valtuustokaudelle

Valtuustoryhmät asettavat valtuustotyöskentelylle yhteiset tavoitteet valtuustosopimuksen muodossa, minkä tarkoituksena on rakentaa yhteistä tahtotilaa päätöksentekokulttuuriin.

Linjaamme yhtenäisen toimintakulttuurin kehittämiseksi arvoihin perustuvat päättäjien ja työyhteisön yhteiset pelisäännöt, jotka osoittavat millaisen toimintakulttuurin haluamme ja miten sen mukaan toimimme.

Tarkistamme kunnan hallintosäännön ja johtamisjärjestelmän kirkastaaksemme viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden välistä työnjakoa.

Tehostamme kokouskulttuuriamme ja -tekniikkaamme päätöksenteon sujuvoittamiseksi. Panostamme muun muassa huolelliseen asioiden valmisteluun ja asioihin perehtymiseen etukäteen.

Panostamme henkilöstön jaksamiseen ja työtyytyväisyyteen sairauspoissaolojen määrän vähentämiseksi.

## Näin arvioimme onnistumista

Luomme uutta vetovoimaa, tarjoamalla mahdollisuuksia yrittäjille ja asukkaille.

- Tonttikaupan vilkastuminen
- Asukasmäärän kasvu
- Yritysten ja yhteisöverotuottojen lisääntyminen
- Myönteinen työllisyysasteen ja työttömyysasteen muutos
- Liikenneyhteydet ovat parantuneet tai neuvottelut edenneet

Käytämme resursseja viisaasti tehostamalla yhteisten resurssien käyttöä.

- Käyttötalousmenojen vähentyminen, toimintakate XXX euroa/asukas
- Talouden tasapaino, lainakanta X euroa/asukas
- Kiinteistöjen korjausvelan väheneminen X %

Puhallamme yhteen hiileen kehittämällä päätöksenteko- ja hallintokulttuuria.

- Henkilöstön työtyytyväisyyden lisääntyminen
- Päätöksentekoilmapiirin paraneminen
- Kokousten keston lyhentäminen

Kuntastrategian säännöllisellä seurannalla ja arvioinnilla varmistetaan strategian tarkoituksenmukaisuus ja päivittämisen tarve. Strategia päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa. Kuntastrategian ja siihen liittyvien tavoitteiden toteutumisen arviointi on valtuuston ja kunnanhallituksen vastuulla ja seuranta toteutetaan vähintään kerran vuodessa tilinpäätösten yhteydessä. Arviointiprosessi suunnitellaan yhdessä tarkastuslautakunnan kanssa.